

## Відповіді ЗВО «Відкритий міжнародний університет розвитку людини «Україна» до ЗВІТУ експертної групи

Висловлюємо щиру вдячність експертній групі за ґрунтовний аналіз ОНП «Публічне управління та адміністрування» для підготовки здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти та оцінку її реалізації в Університеті.

Хочемо зазначити, що робота над освітньо-науковою програмою «Публічне управління та адміністрування» має системний характер, про що свідчить періодичне її оновлення (редакції 2022 р., 2023 р., доповнення 2024 р., оновлення 2025 р., проєкт програми 2026 р.). Університет постійно розвиває та вдосконалює освітньо-наукову програму. Пропозиції та рекомендації, що висловлені експертною групою, стануть підґрунтям та будуть використані при черговому перегляді освітньо-наукової програми для подальшого підвищення якості надання освітніх послуг здобувачам вищої освіти.

У відповідь на рекомендації та пропозиції експертної групи надаємо пояснення:

<b>Пропозиції та рекомендації експертної групи</b>	<b>Відповідь ЗВО</b>
<p><b>Критерій 1.</b> <i>ЕГ рекомендує при оновленні ОНП гаранту та випусковій кафедрі: - провести обговорення з усіма зацікавленими сторонами щодо змісту і оновлення мети ОНП та РН з вказівками на ініціаторів пропозицій та врахування пропозицій в оновленому варіанті ОНП; - в ОНП надати матрицю відповідності ЗК, СК та РН; - оновити Тимчасовий стандарт вищої освіти, розроблений Університетом у 2020 році для спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» відповідно сучасних вимог і оновлених класифікацій галузей знань і спеціальностей; - звернути увагу на зміст рецензій від стейкхолдерів та їх коректність; - вивчити досвід вітчизняних та зарубіжних</i></p>	<p>Рекомендації ЕГ прийнято в повному обсязі, враховано та реалізуються в межах процедури перегляду і оновлення ОНП на 2026-2027 н.р.</p> <p>На основі аналізу ОНП вітчизняних та зарубіжних ЗВО, рекомендацій стейкхолдерів здійснено уточнення мети ОНП та РН, що відображено в оновленому Тимчасовому стандарті вищої освіти для спеціальності D4 «Публічне управління та адміністрування», обговореного на засіданні кафедри, Раді роботодавців Інституту та НМО. Зміст ОНП приведено у відповідність до сучасних вимог та кращих національних і міжнародних практик.</p> <p>Також у ОНП на 26-27 навчальний рік внесено матрицю відповідності ЗК, СК та РН.</p>

<p>закладів вищої освіти щодо формулювання мети для ОНП третього рівня вищої освіти.</p>	
<p><b>Критерій 2.</b>  ЕГ рекомендує до початку затвердження робочих програм для оновленої ОНП гаранту та випусковій кафедрі: - виробити єдиний підхід щодо взаємозв'язків ОК в робочих програмах відповідно до структурно-логічної схеми ОНП (позначення пререквізитів та постреквізитів); - провести моніторинг нової редакції ОНП та робочих програм ОК щодо наявності в матрицях відповідності ОНП всіх ОК та наявності ЗК, СК, РН в усіх робочих програмах ОК; - сформулювати та затвердити РН, ЗК та СК, які будуть більшою мірою сприяти формуванню компетентностей з викладацької діяльності.</p>	<p>Університет погоджується з рекомендаціями ЕГ щодо вироблення єдиного підходу відображення взаємозв'язків ОК в робочих програмах відповідно до структурно-логічної схеми ОНП (позначення пререквізитів та постреквізитів).</p> <p>Проведено моніторинг оновленої редакції ОНП щодо повноти відображення всіх освітніх компонентів у матрицях відповідності ЗК, СК, РН. Аналіз робочих програм буде здійснено перед початком нового навчального року.</p> <p>Переглянуто зміст асистентської педагогічної практики з метою посилення її ролі у формуванні компетентностей з викладацької діяльності, сформульовано та затверджено відповідні РН, ЗК та СК.</p>
<p><b>Критерій 3.</b>  ЕГ рекомендує гаранту освітньо-наукової програми ініціювати внесення відповідних змін у Програму фахового іспиту з метою узгодження її положень із Правилами прийому до початку вступної кампанії до аспірантури, що сприятиме забезпеченню єдності вимог та прозорості процедури вступу. ЕГ рекомендовано посилити інформаційну роботу серед здобувачів щодо можливостей академічної мобільності та процедур визнання результатів навчання, здобутих в інших закладах вищої освіти, а також активізувати практику визнання результатів навчання, отриманих шляхом неформальної та/або інформальної освіти. Крім того, додатково ЕГ рекомендовано посилити профорієнтаційну діяльність з метою ширшого інформування потенційних вступників про особливості і переваги даної ОНП, а також активізувати співпрацю із</p>	<p>Університет дякує за плідну роботу ЕГ та працює над відповідністю Програм фахових іспитів та Правил прийому до аспірантури, зокрема щодо презентації дослідницької пропозиції як необхідної умови конкурсного відбору, що забезпечить єдність вимог та прозорість процедури вступу.</p> <p>З метою реалізації рекомендацій експертної групи планується:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- посилення інформування здобувачів щодо можливостей академічної мобільності в т.ч. під час організаційних зустрічей та через офіційні інформаційні ресурси Університету;</li> <li>- забезпечення додаткового роз'яснення процедур визнання результатів навчання, здобутих в інших закладах вищої освіти;</li> <li>- активізація практики визнання результатів неформальної та/або інформальної освіти відповідно до чинних внутрішніх нормативних документів.</li> </ul> <p>Реалізація зазначених заходів сприятиме розширенню освітніх і наукових можливостей аспірантів, підвищенню їхньої академічної</p>

<p>стейкхолдерами для формування стабільного контингенту здобувачів.</p>	<p>мобільності та конкурентоспроможності на національному й міжнародному рівнях.</p> <p>З метою посилення профорієнтаційної діяльності для залучення потенційних вступників на ОНП буде створено інформаційні ролики для соціальних мереж, які відображатимуть особливості і переваги даної ОНП, а також до профорієнтаційної роботи ширше будуть залучатися стейкхолдери для формування стабільного контингенту здобувачів шляхом проведення гостьових лекцій, круглих столів, науково-практичних конференцій серед здобувачів магістерського рівня освіти різних спеціальностей.</p>
<p><b>Критерій 4.</b>  ЕГ рекомендовано, починаючи з 2026/2027 року, посилити реалізацію елементів інтернаціоналізації вищої освіти в межах ОНП, зокрема шляхом розширення можливостей участі здобувачів у міжнародних освітніх ініціативах, зокрема у віртуальних класах. Посилити інформаційну роботу серед здобувачів освіти щодо можливостей міжнародної співпраці, програм академічної мобільності та участі у міжнародних наукових проектах. ЕГ рекомендує з 2026/2027 н.р. запровадити викладання щонайменше однієї вибіркової компоненти іноземною мовою. Рекомендовано до початку 2026/2027 навчального року оновити РПНД, доповнити перелік рекомендованої літератури основними науковими публікаціями НПП, які забезпечують викладання відповідних освітніх компонентів (в кількості мінімум п'яти фахових публікацій), що сприятиме посиленню інтеграції освітнього процесу та наукової діяльності викладачів.</p>	<p>У відповідь на рекомендацію експертів інформуємо, що всі пропозиції будуть враховані.</p> <p>З метою реалізації рекомендацій ЕГ з 2026/2027 навчального року:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- посилити впровадження елементів інтернаціоналізації вищої освіти в межах ОНП, зокрема через розширення участі здобувачів у міжнародних освітніх ініціативах, включаючи онлайн-програми та спільні освітні заходи з іноземними партнерами;</li> <li>- активізувати залучення здобувачів до міжнародних наукових проєктів, конференцій та спільних дослідницьких ініціатив;</li> <li>- посилити інформування здобувачів освіти про міжнародні освітні ініціативи, можливості міжнародної співпраці, програми академічної мобільності та участі у міжнародних наукових проєктах;</li> <li>- здобувачам освіти нового набору буде запропоновано вибіркoву компоненту, яка викладатиметься іноземною мовою;</li> <li>- до початку нового навчального року буде оновлено РПНД, зокрема, доповнено перелік рекомендованої літератури основними науковими публікаціями НПП, які забезпечують викладання відповідних освітніх компонентів (не менше п'яти фахових публікацій), що сприятиме посиленню інтеграції освітнього процесу та наукової діяльності викладачів. Це є звичайною практикою Університету.</li> </ul> <p>Реалізація запланованих заходів буде сприяти посиленню інтернаціоналізації освітнього процесу, розширенню використання іноземної</p>

	<p>мови у навчанні, а також поглибленню інтеграції освітньої та наукової діяльності в межах ОНП.</p>
<p><b>Критерій 5.</b> До початку навчального 2026/2027 років визначити відповідальну особу за перевірку робіт на плагіат та довести до відома здобувачів та НПП.</p>	<p>Інформуємо, що в Університеті діє Кодекс академічної доброчесності (<a href="https://uu.edu.ua/upload/universitet/normativni_documenti/academic_dobrochesnist/N58_Codex_akad_dobroch_2025.pdf">https://uu.edu.ua/upload/universitet/normativni_documenti/academic_dobrochesnist/N58_Codex_akad_dobroch_2025.pdf</a>) та Положення про запобігання та виявлення академічного плагіату в наукових, навчально-методичних, кваліфікаційних та навчальних роботах у Відкритому міжнародному університеті розвитку людини «Україна» (<a href="https://uu.edu.ua/upload/universitet/normativni_documenti/academic_dobrochesnist/N66_Polozhennya_Antiplagiat_2025.pdf">https://uu.edu.ua/upload/universitet/normativni_documenti/academic_dobrochesnist/N66_Polozhennya_Antiplagiat_2025.pdf</a>).</p> <p>Проводиться робота з ознайомлення учасників освітнього процесу із новим Законом України «Про академічну доброчесність». Зокрема, 16 березня 2026 року було проведено вебінар для ознайомлення з новаціями, запропонованими у даному законі. Вебінар проходив у формі онлайн-дискусії із членом робочої групи із підготовки проекту нового закону та багаторічним прибічником просування цінностей академічної доброчесності в українській освіті Євгеном Ніколаєвим.</p> <p>У кожному структурному підрозділі Університету є відповідальна особа за перевірку робіт на плагіат. Такою відповідальною особою в Інституті права та суспільних відносин є доктор філософії, доцент, доцент кафедри міжнародних відносин та політичного консалтингу Загородня Альона Сергіївна.</p> <p>Інформацію про відповідальну особу, порядок і процедури перевірки робіт на плагіат доведено до відома здобувачів освіти та НПП.</p>
<p><b>Критерій 6.</b> ЕГ рекомендує з метою забезпечення відповідності критерію 6, починаючи з 2026-2027 н.р., забезпечити повну, з урахуванням профілю ОНП та ЛУ. Гаранту та керівнику відділу ліцензування та акредитації посилити роботу із внутрішнього моніторингу відповідних публікацій НПП, які забезпечують викладання ОК. Також ЕГ рекомендовано</p>	<p>Університет підтримує рекомендації ЕГ за цим критерієм та врахує їх у наступному навчальному році при формуванні якісного складу НПП, зважаючи на відповідність наукових публікацій викладачів предметній області освітніх компонентів з урахуванням профілю ОНП та ліцензійних вимог.</p> <p>Гарантом ОНП спільно з керівником відділу ліцензування та акредитації буде посилено внутрішній моніторинг відповідних публікацій НПП, які</p>

<p><i>активізувати та розширити залучення роботодавців до реалізації освітнього процесу.</i></p>	<p>забезпечують викладання ОК, результати якого буде враховано під час розподілу навчального навантаження, перегляду кадрового забезпечення ОНП.</p> <p>З метою підвищення практикоорієнтованості навчання планується активізувати та розширити залучення роботодавців до реалізації ОНП, зокрема, через участь у проведенні окремих навчальних занять, наукових семінарів, конференцій, круглих столів та рецензування результатів наукової діяльності здобувачів, що дозволить підвищити відповідність освітнього процесу сучасним вимогам галузі.</p>
<p><b>Критерій 7.</b> <i>До кінця 2025/2026 року відділу аспірантури та докторантури спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування розглянути можливість використання корпоративної пошти аспірантами.</i></p>	<p>У відповідь на рекомендацію експертів інформуємо, що в Університеті є така можливість, і до кінця 2025-2026 навчального року відділом аспірантури та докторантури буде розглянуто питання щодо впровадження корпоративної електронної пошти для здобувачів освіти третього (освітньо-наукового) рівня, що підвищить організаційний рівень освітнього процесу та сприятиме полегшенню доступу до послуг бібліотеки Університету та модернізації сервісів доступу до фондів.</p>
<p><b>Критерій 8.</b> <i>До початку нового навчального року 2026-2027 рр.: - структурним підрозділам Університету, відповідальним за якість освіти розглянути можливість внесення доповнень до Положення про освітні програми: у пункт 4.6. Структура освітньої програми щодо наявності у структурі ОНП окрім мети ОНП цілей ОНП відповідно до Закону України про вищу освіту, стаття 9-1; у пункт 4.8. Матриці відповідності врахувати наявність в ОНП Матриці відповідності СК, ЗК, РН, яка доцільна особливо за відсутності Стандартів за спеціальністю або рівнем освіти; у пункті 8.7 врахувати, що ОНП може оновлюватись в частині РН, особливо за умов відсутності Стандарту відповідного рівня вищої освіти та за умов</i></p>	<p>Заклад вищої освіти врахує рекомендації експертної групи в процесі подальшого вдосконалення освітньої програми та системи внутрішнього забезпечення якості освіти.</p> <p>Водночас, інформуємо, що структурні підрозділи працюють над удосконаленням Положення про освітні програми щодо внесення до структури ОНП цілей освітньої програми відповідно до Закону України «Про вищу освіту», стаття 9-1, а також забезпечення наявності у ОНП Матриці відповідності СК, ЗК, РН, що особливо важливо за відсутності Стандарту за спеціальністю. Крім того, буде враховано можливість оновлення ОНП у частині РН та затвердження додаткових РН, що демонструють особливість ОНП.</p> <p>Також передбачено удосконалення Положення про систему внутрішнього забезпечення якості освіти та освітньої діяльності, зокрема, розширення переліку видів моніторингу, проведення опитувань здобувачів</p>

<p><i>визначення додаткових РН Університетом, які демонструють особливість ОНП; - структурним підрозділам Університету, відповідальним за якість освіти розглянути можливість удосконалення Положення про систему внутрішнього забезпечення якості освіти та освітньої діяльності Університету в частині: переліку видів моніторингу та важливості проведення опитування щодо мети та цілей ОНП з усіма зацікавленими сторонами та моніторингу цього процесу; висвітлення процесу моніторингу ОНП, опитування, урахування результатів опитування, зокрема мети ОНП, на сайтах Університету; - структурним підрозділам Університету, випусковій кафедрі удосконалити моніторинг наявності робочих програм ОК ОНП та їх збереження на кафедрі і у відповідних підрозділах протягом визначених Університетом термінів; - випусковій кафедрі, структурним підрозділам Університету удосконалити моніторинг публікаційної відповідності НПП тематиці кваліфікаційних робіт; - структурним підрозділам Університету удосконалити систему взаємозв'язків між підрозділами та ретельно дотримуватись вимог Університету щодо якості освіти стосовно всіх видів моніторингу в процесі провадження ОНП; - випусковій кафедрі удосконалити контроль за змістом рецензій роботодавців та всіх зацікавлених сторін.</i></p>	<p>та усіх зацікавлених сторін щодо мети та цілей ОНП, доступності і відкритості результатів моніторингу та опитувань на офіційному сайті Університету.</p> <p>Кафедра та структурні підрозділи Університету посилять контроль за умовами зберігання та наявності робочих програм ОК, відповідністю наукових публікацій НПП тематиці наукових досліджень аспірантів, а також контроль за змістом рецензій роботодавців та інших зацікавлених сторін.</p> <p>Усі заходи будуть реалізовані до початку 2026–2027 навчального року і сприятимуть підвищенню прозорості, відповідності законодавству та якості ОНП.</p>
--	---

<p><b>Критерій 9.</b>  <i>За результатами обговорення проєкту ОНП по спеціальності 281 розмішувати на офіційному сайті конкретні пропозиції роботодавців та зміни, які вносяться в цю ОНП.</i></p>	<p>Університет погоджується з необхідністю вдосконалення механізмів збору пропозицій та підвищення ефективності зворотного зв'язку. Планується забезпечення систематичного розміщення на офіційному сайті Університету конкретних пропозицій роботодавців щодо оновлення ОНП та внесення змін до неї. Передбачено розширення використання сучасних онлайн-платформ для подання пропозицій, коментарів та анкетування. Це сприятиме підвищенню прозорості процесу модернізації ОНП та доступності інформації для усіх зацікавлених сторін, забезпечення відповідності освітніх програм актуальним вимогам ринку праці.</p>
<p><b>Критерій 10.</b>  <i>До початку оновлення ОНП гаранту та випусковій кафедрі:  - розробити ЗК, СК, РН, які відображають повною мірою всі завдання мети ОНП та її спрямованості на науково-дослідну, педагогічну і професійну діяльність зі спеціальності. - усунути виявлені невідповідності наукових праць керівників тематиці дисертаційних досліджень аспірантів, посилити контроль за відповідністю; - при формуванні спеціалізованих вчених рад приділяти увагу змістовній відповідності наукових праць, ключових слів, забезпечуючи дотичність дисертаційних досліджень науковим доробкам НПП. - активізувати міжнародну мобільність здобувачів, а також їх залучення до міжнародних наукових проєктів.</i></p>	<p>Для усунення виявлених недоліків ЕГ кафедрою передбачено:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- розробку ЗК, СК, РН, які повністю відображають завдання мети ОНП та її спрямованість на науково-дослідну, педагогічну та професійну діяльність;</li> <li>- усунення невідповідності між науковими працями керівників та темами дисертаційних досліджень аспірантів і посилення контролю за дотриманням такої відповідності;</li> <li>- врахування відповідності наукових праць НПП тематиці дисертаційних досліджень при формуванні разових спеціалізованих вчених рад.</li> </ul> <p>Разом з тим, зазначаємо, що Університет дотримується встановлених вимог щодо призначення наукових керівників, але зауваження експертної групи щодо невідповідності наукових праць д.політ.н., професора Давиденка В.В. тематиці дисертаційних досліджень аспірантів Скутельника І.В. та Сандула М.М. вважаємо об'єктивними. Названі здобувачі освітньо-наукового ступеня доктора філософії перебувають на завершальному етапі підготовки дисертаційних досліджень, тому змістовна відповідність наукового доробку керівника тематиці даних дисертаційних досліджень потребує посилення. Гарантом ОНП та керівником відділу аспірантури було проаналізовано відповідність ключових слів зазначених дисертаційних досліджень тематиці та ключовим словам наукових доробків керівника. Встановлено, що наукові публікації керівника загалом корелюють із предметною сферою дисертаційних досліджень, а виявлені окремі розбіжності мають несуттєвий</p>

характер та враховані в процесі подальшого наукового супроводу здобувачів. Тим не менш науковий керівник прислухався до зауважень ЕГ та готує до друку публікації, що посилять релевантність робіт здобувачів освіти та наукового керівника.

В подальшому практику призначення наукових керівників буде удосконалено з урахуванням рекомендацій експертної групи.

Також прийнято до відома рекомендації експертної групи щодо необхідності посилення змістовної відповідності наукових публікацій членів спеціалізованих вчених рад тематиці дисертаційних досліджень.

Університет «Україна» загалом дотримується встановлених вимог до формування складу разових спеціалізованих вчених рад, однак погоджується, що у окремих випадках (зокрема, щодо дисертаційних досліджень аспірантів Танцюри Д.В. та Судака Д.В.) відповідність наукових публікацій окремих потенційних членів рад тематиці досліджень потребує посилення, зокрема в частині узгодженості ключових слів, предметної області та наукової проблематики. Слід відмітити, що зазначені здобувачі навчаються на третьому році підготовки, і до моменту створення разових спеціалізованих вчених рад та проведення захисту дисертацій є достатній часовий ресурс для подальшого формування належного публікаційного супроводу як здобувачів, так і забезпечення максимальної релевантності складу рад.

З метою усунення зазначених зауважень та підвищення якості формування складу спеціалізованих вчених рад запроваджено такі заходи:

- посилено підхід до добору потенційних членів рад із урахуванням змістовної релевантності їх наукових публікацій тематиці дисертаційних досліджень;

- передбачено посилення публікаційної активності та актуалізацію наукового доробку потенційних членів рад у відповідних предметних напрямках;

- передбачено залучення зовнішніх експертів із вузькопрофільною науковою спеціалізацією.

	<p>Окрім того, планується посилення інтеграції університету в міжнародний науковий простір через участь у міжнародних наукових проєктах, включно з грантовими програмами, залучення аспірантів до спільних наукових досліджень із закордонними партнерами, посилення інформаційної підтримки щодо можливостей академічної мобільності та міжнародних конференцій, а також удосконалення внутрішніх механізмів стимулювання публікацій у міжнародних виданнях.</p>
--	---